

# Crescere in Germania: scenari e opportunità per le aziende italiane





# Executive summary

## 01. Per l'Italia la Germania resta centrale

157,8 miliardi € di interscambio con l'Italia nel 2025.

## 02. La Germania sta cambiando

Nuovi investimenti in infrastrutture, sicurezza e difesa ed energia.

## 03. Le imprese italiane possono crescere

Le opportunità maggiori nascono all'interno delle filiere industriali tedesche.

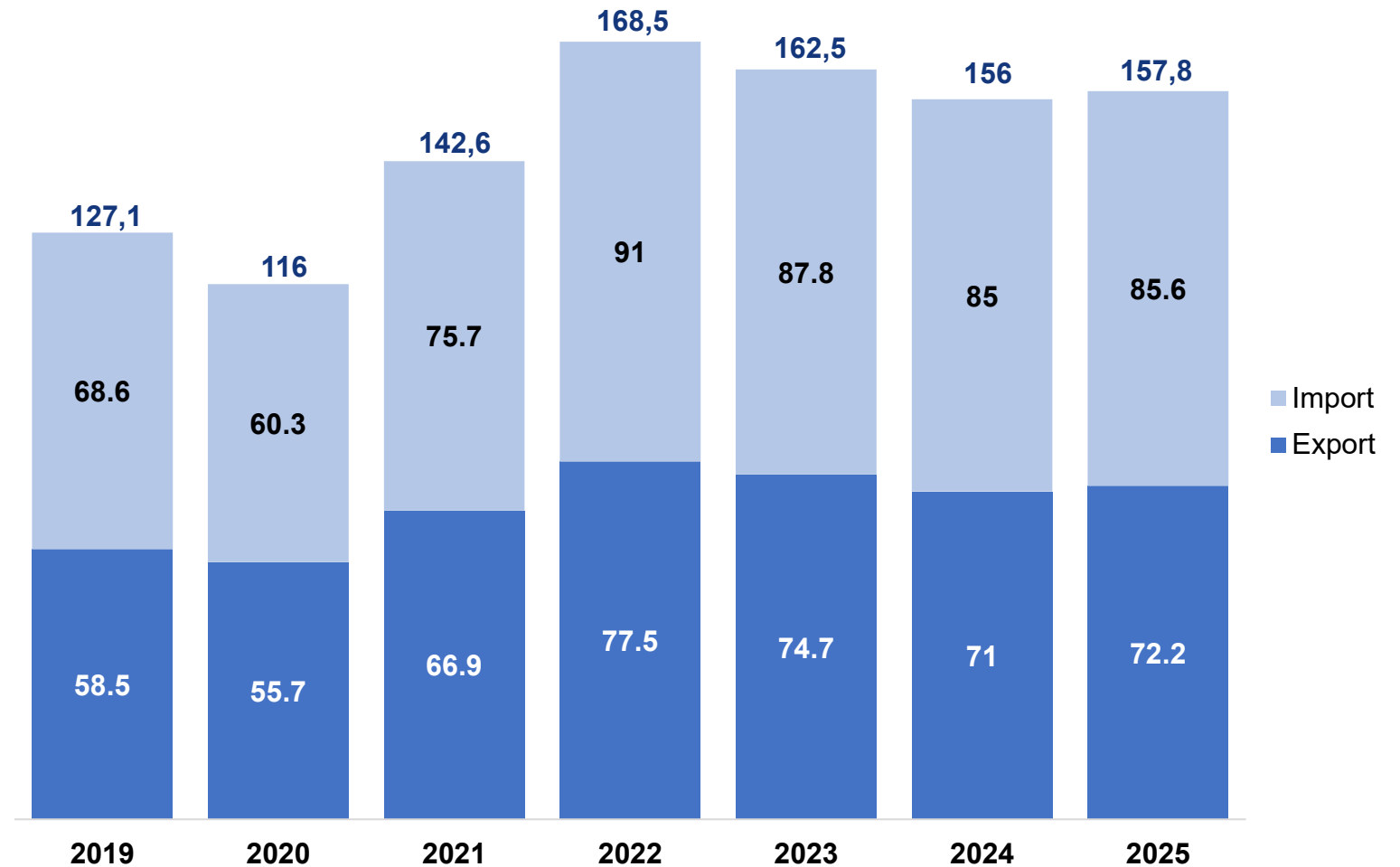


**01. Per l'Italia la Germania resta centrale**

# Italia-Germania: una relazione industriale unica

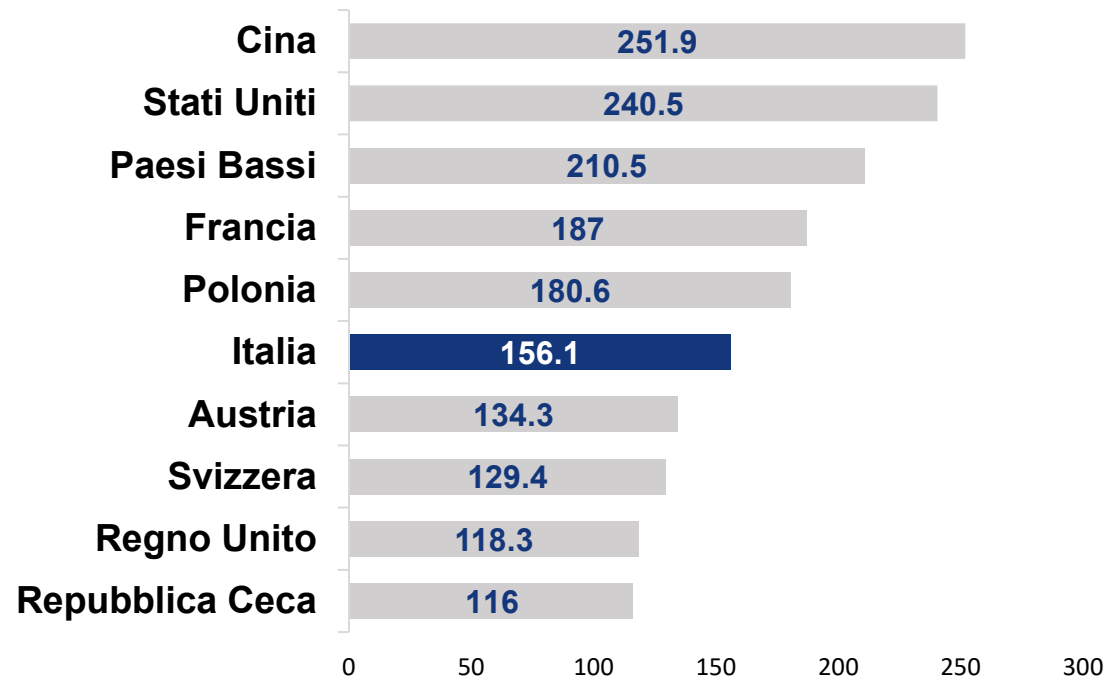
Nel 2025 l'interscambio tra Italia e Germania si stabilizza **sopra i 157 miliardi di euro (+1,2% rispetto al 2024)**, terzo miglior risultato di sempre.

L'export italiano torna a crescere, mentre l'import dalla Germania resta sostanzialmente stabile, dopo il picco del 2022 e la contrazione del 2024.



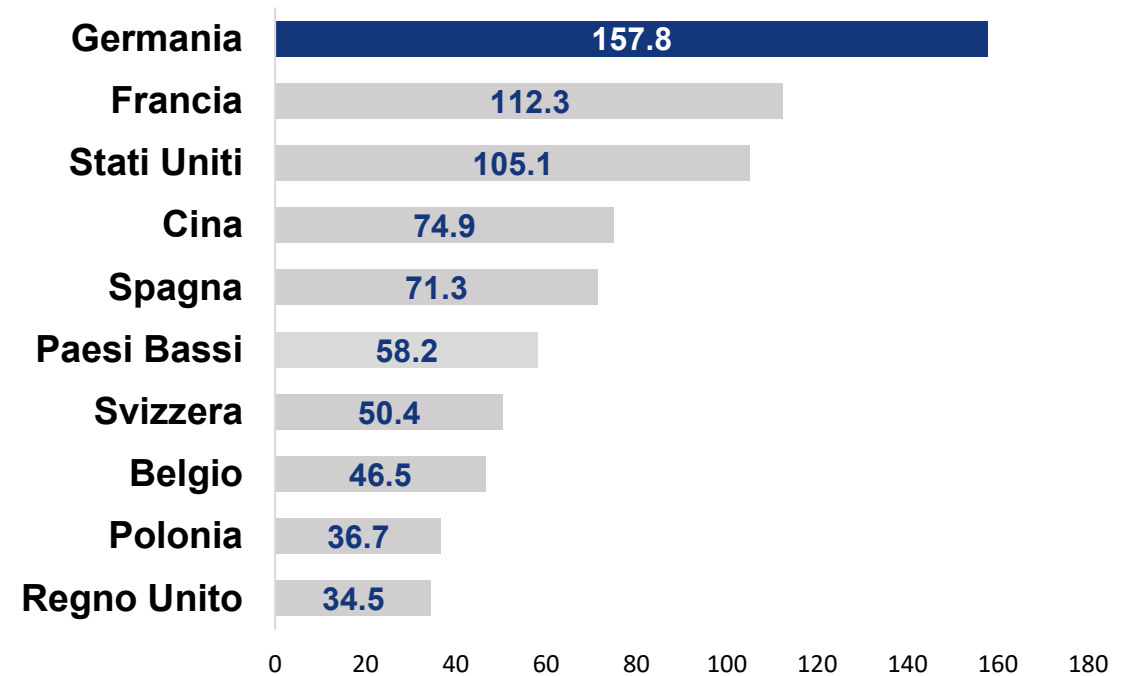
# Germania primo partner dell'Italia

## Prospettiva Germania



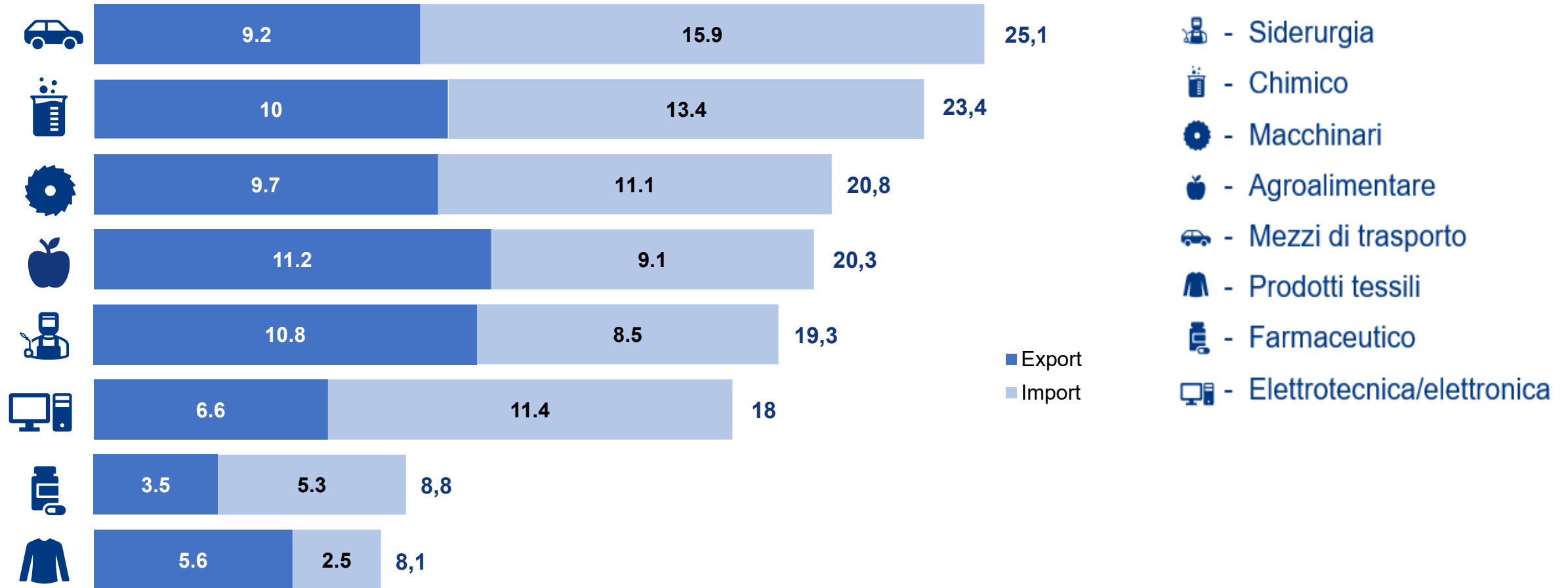
Fonte: Destatis

## Prospettiva Italia



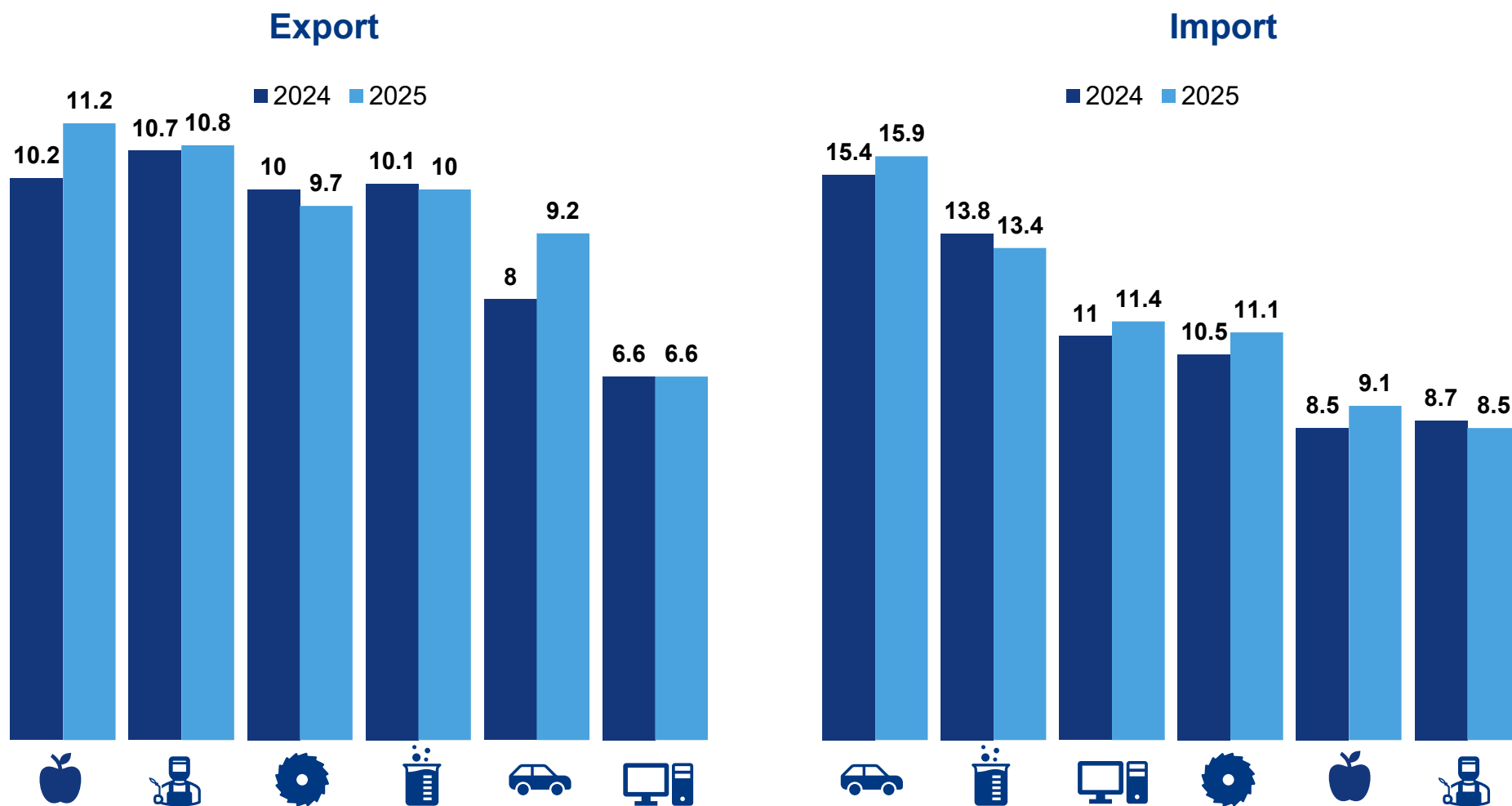
Fonte: Istat

# I settori trainanti

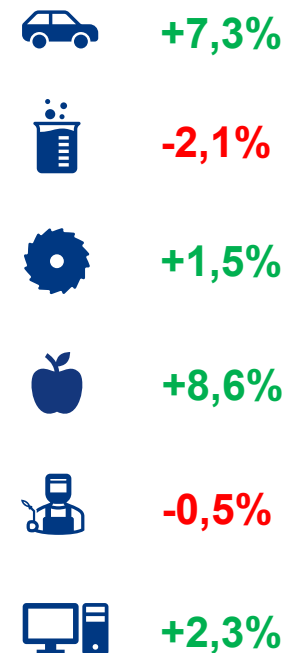


Fonte: Istat

# Variazioni dei settori trainanti

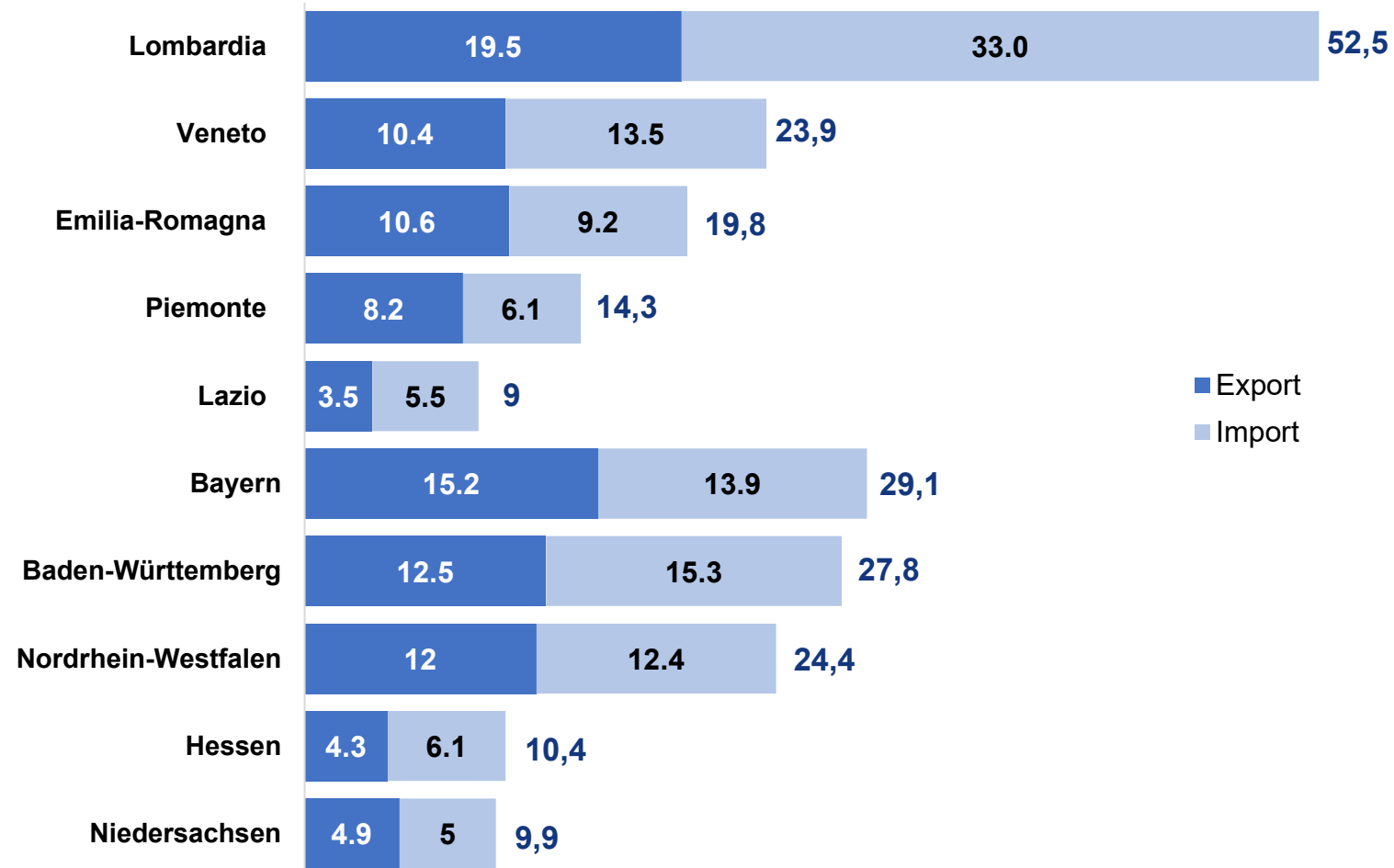


## Variazioni % totali dei settori 2024-2025



Fonte: Istat

# Veneto e Germania: una relazione già forte



## Quasi tutti i principali territori in crescita:

- Niedersachsen **+10%**
- Lazio **+7,1%**
- Emilia-Romagna **+6,5%**
- Bayern **+4,3%**
- Hessen **+4%**
- Veneto **+2,6%**
- Baden-Württemberg **+1,5%**
- Piemonte **+1,4%**
- Lombardia **+1%**
- Nordrhein-Westfalen **-4%**

Fonte: Istat, Destatis

Carmenstraße

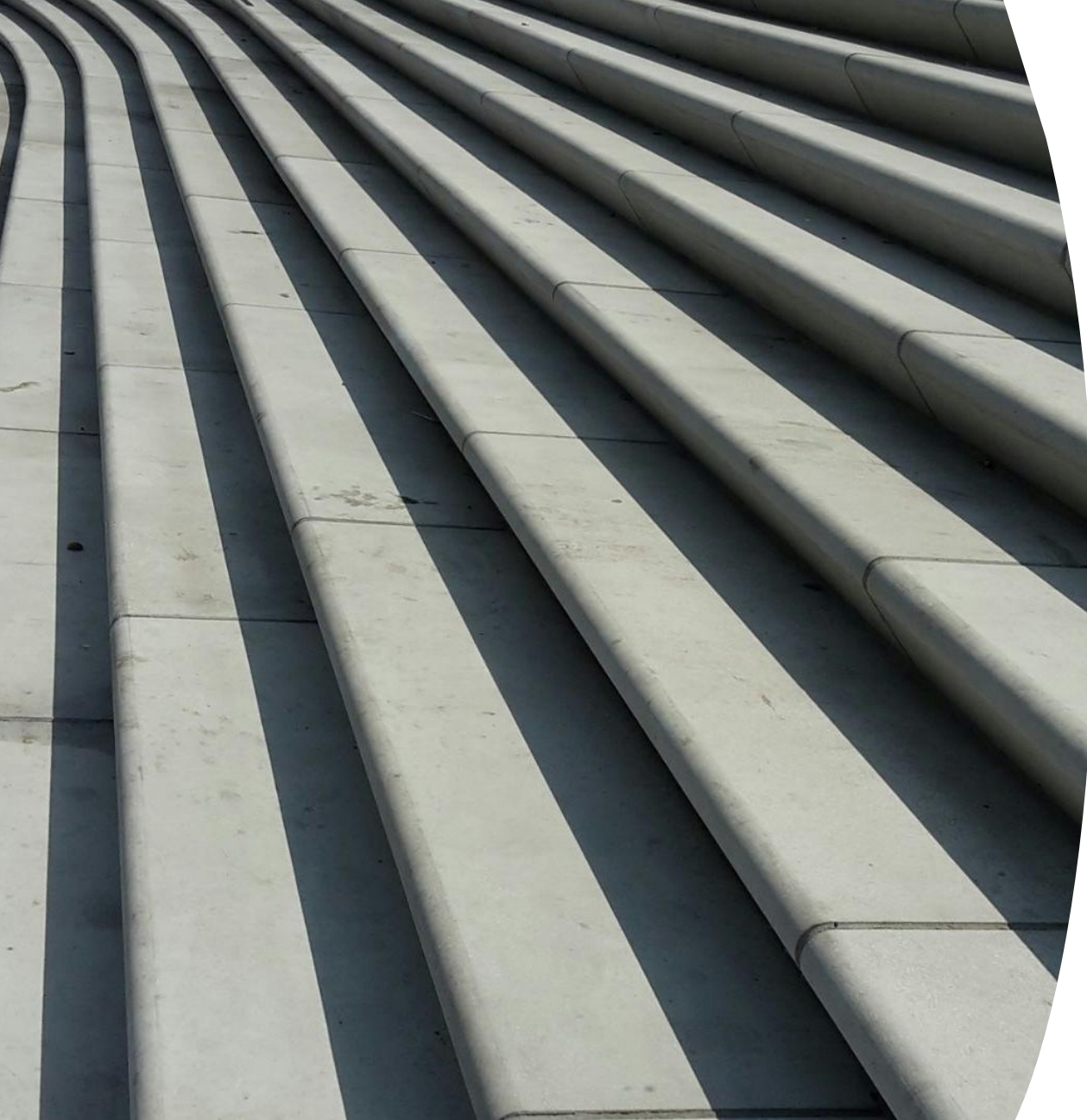
9-19

Steinplatz

3



## 02. La Germania sta cambiando



# La Germania tra sfide e trasformazione

## Le sfide

- Crescita economica moderata
- Pressione competitiva globale
- Trasformazione industriale in corso

## I punti di forza

- Prima economia manifatturiera europea
- Leadership tecnologica
- Elevata capacità di investimento pubblico e privato



## «Whatever it takes»

### 500 miliardi di motivi per guardare alla Germania

- Modello economico messo alla prova
- Piano di investimenti da 500 miliardi di euro in 12 anni, mirato a modernizzare le infrastrutture pubbliche e a potenziare la difesa nazionale
- Obiettivi: modernizzare il paese, garantire la prosperità e rafforzare la competitività

### Aree di intervento

- Infrastrutture
- Sicurezza e difesa
- Energia

# Dove nascerà la domanda nei prossimi anni?



## Infrastrutture

Infrastrutture dei trasporti (es. ferrovie, strade, ponti), infrastrutture dei servizi (es. fornitura di energia elettrica, smaltimento dei rifiuti), infrastrutture digitali (es. reti in fibra ottica) e infrastrutture sociali (es. scuole, ospedali) **(circa 100 miliardi di euro)**



## Sicurezza e difesa

Per il 2026 la spesa per la difesa ammonta a circa 62,43 miliardi di euro, a cui si aggiungono circa 24,06 miliardi di euro dal fondo speciale per la Bundeswehr **(circa 100 miliardi di euro)**



## Energia

Riqualificazione degli edifici, sviluppo delle energie rinnovabili e della mobilità elettrica, decarbonizzazione dell'industria, potenziamento dell'economia dell'idrogeno **(circa 100 miliardi di euro)**



# Perché interessa alle imprese venete?

**Le principali aree di investimento tedesche coincidono con le competenze del territorio**

- Meccanica e mecatronica
- Automazione industriale
- Elettrotecnica ed elettronica
- Componentistica e lavorazioni metalliche
- Impiantistica industriale
- Tecnologie per l'efficienza energetica



# Opportunità #1: infrastrutture

## Cosa sta succedendo

- Modernizzazione della rete ferroviaria
- Digitalizzazione delle infrastrutture
- Riqualificazione di ponti e reti stradali
- Potenziamento della logistica nazionale

## Dove possono inserirsi le PMI

- Sensoristica e monitoraggio
- Automazione industriale
- Elettronica
- Carpenteria e lavorazioni metalliche
- Manutenzione specializzata
- Soluzioni digitali per infrastrutture



## Opportunità #2: sicurezza e difesa

### Trend

- Crescita della spesa pubblica
- Rafforzamento delle capacità produttive europee
- Nuove partnership industriali internazionali

### Dove possono inserirsi le PMI

- Meccanica di precisione
- Sensoristica
- Elettronica avanzata
- Cybersecurity
- Software industriale
- Materiali innovativi



## Opportunità #3: energia

### Priorità

- Idrogeno
- Smart grid e modernizzazione delle reti energetiche
- Efficientamento energetico
- Decarbonizzazione industriale

### Dove possono inserirsi le PMI

- Componentistica industriale
- Automazione e controllo
- Sensoristica
- Tecnologie per l'efficienza energetica
- Soluzioni per smart grid
- Tecnologie per idrogeno

# Cooperazione italo-tedesca: quando le partnership creano valore



## Lufthansa / ITA Airways

- Ingresso di Lufthansa nel capitale di ITA Airways
- Rafforzamento dell'integrazione europea del trasporto aereo
- Sviluppo di Roma Fiumicino come hub strategico del gruppo Lufthansa
- Opportunità per fornitori e servizi dell'ecosistema aviation



## Leonardo / Rheinmetall

- Joint venture per sistemi terrestri e tecnologie per la difesa
- Sviluppo di competenze industriali integrate
- Rafforzamento delle filiere europee della sicurezza e difesa



## SNAM / Open Grid Europe

- Partnership infrastrutturale nel settore energetico
- Focus su reti, sicurezza energetica e idrogeno
- Esempio concreto di integrazione industriale europea



**03. Le imprese italiane possono crescere**



## Cosa cercano le controparti tedesche?

### I fattori decisivi

- ✓ Affidabilità
- ✓ Qualità certificata
- ✓ Puntualità
- ✓ Continuità
- ✓ Competenza tecnica

### Gli errori da evitare

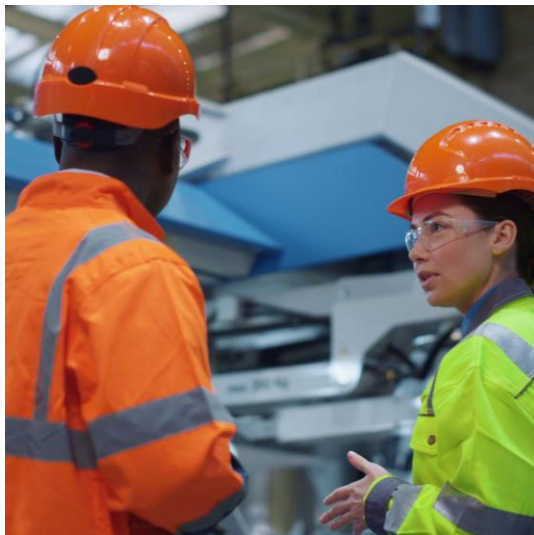
- ✗ Cercare subito il cliente finale
- ✗ Approccio troppo commerciale
- ✗ Scarsa conoscenza della filiera
- ✗ Follow-up insufficiente
- ✗ Assenza di un presidio locale

# Tre strategie per fare business in Germania



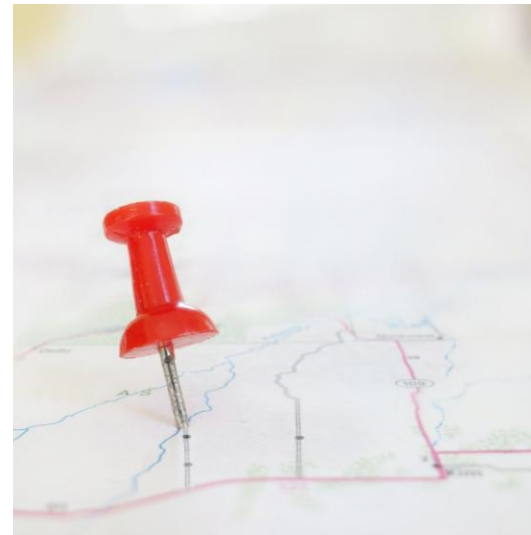
## Export evoluto

- Agenti
- Distributori
- Key account



## Partnership industriali

- Co-sviluppo
- Integrazione nelle filiere



## Presenza locale

- Filiale commerciale
- Presidio operativo

# Take away



La Germania resta il principale mercato di riferimento per l'industria italiana.



La trasformazione tedesca sta creando nuove opportunità in infrastrutture, sicurezza e difesa ed energia.



Le imprese venete sono in una posizione privilegiata per intercettare questa domanda.



**Annachiara Sivero**  
**Team Coordinator**

Market & Business Development

[sivero@ahk.it](mailto:sivero@ahk.it)  
+39 3285407420

# Grazie per l'attenzione!